



# Årsstämma 2009

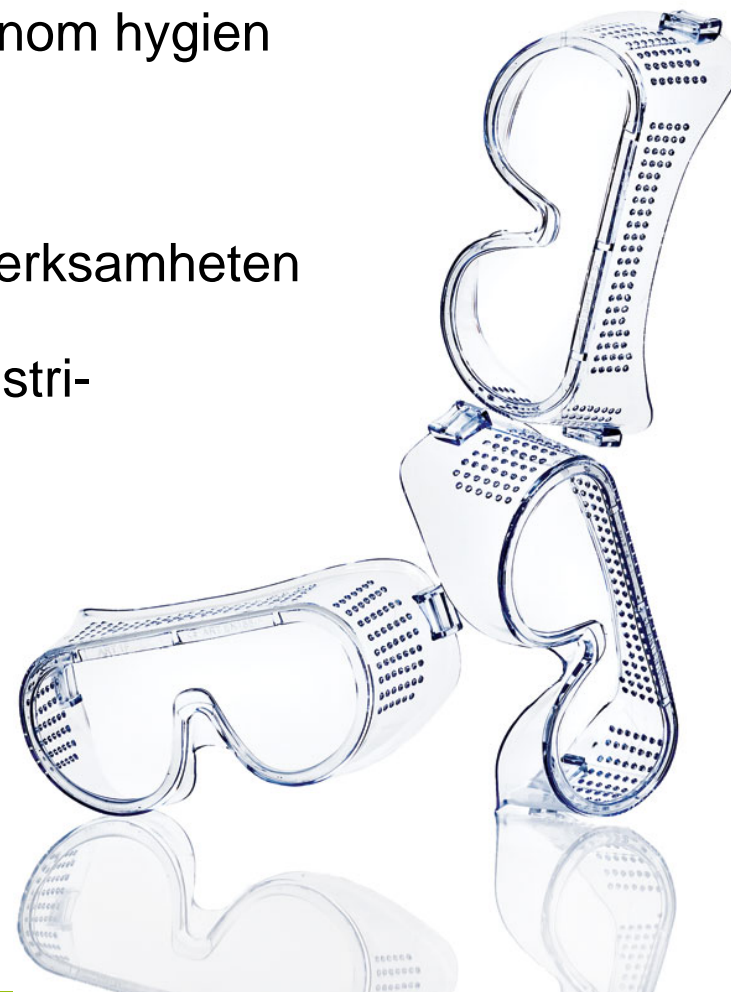
Jan Johansson, vd och koncernchef



# SCAs utmaningar

---

- Utnyttja våra starka marknadspositioner inom hygien
- Öka lönsamheten inom Mjukpapper
- Optimera och effektivisera förpackningsverksamheten
- Vidareförädla och effektivisera skogsindustri-verksamheten
- Driva innovation
- Förbättra kassaflödet



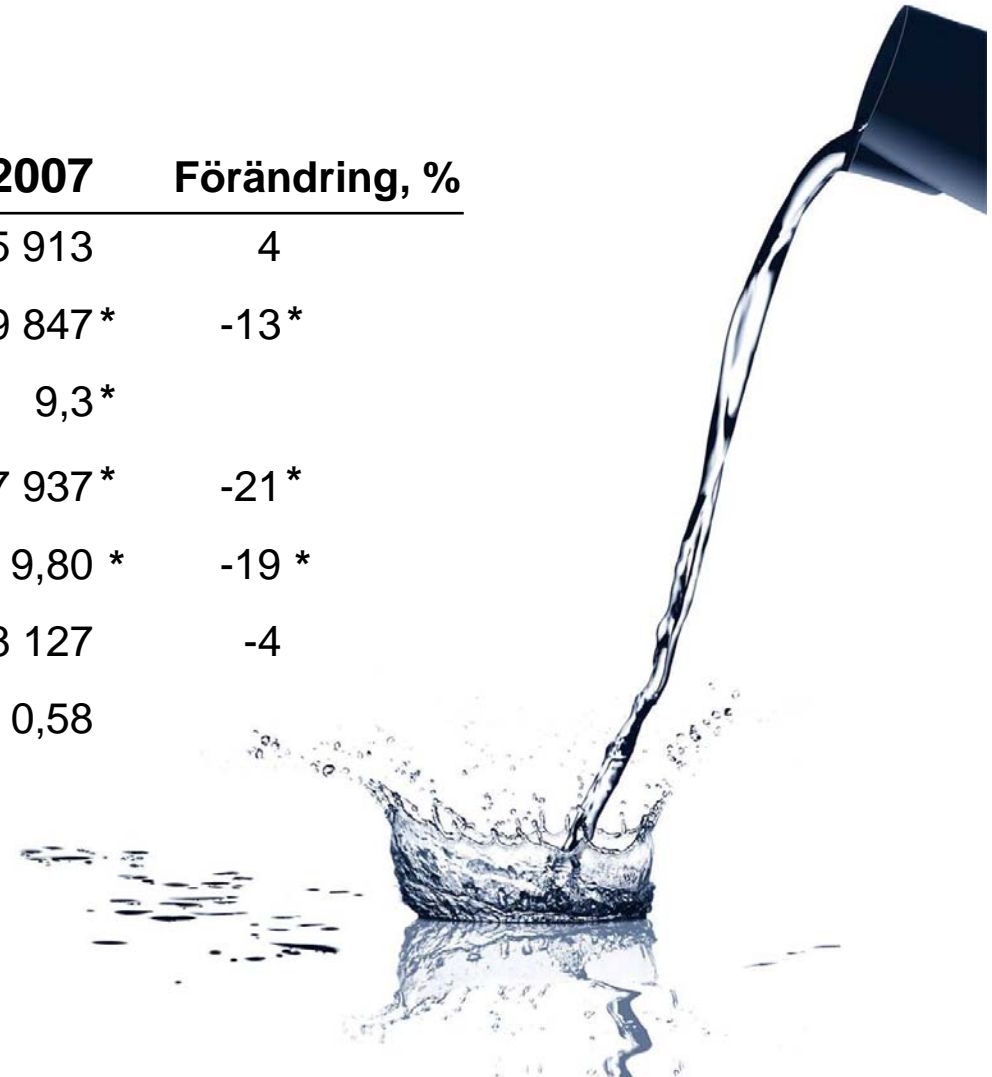
# Resultat 2008



## MSEK

om inget annat anges

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Förändring, %</b>
Omsättning	110 449	105 913	4
Rörelseresultat	8 554	9 847 *	-13 *
Rörelsemarginal (%)	7,7	9,3 *	
Resultat före skatt	6 237	7 937 *	-21 *
Vinst per aktie (kr)	7,94	9,80 *	-19 *
Operativt kassaflöde	7 813	8 127	-4
Skuldsättningsgrad	0,70	0,58	



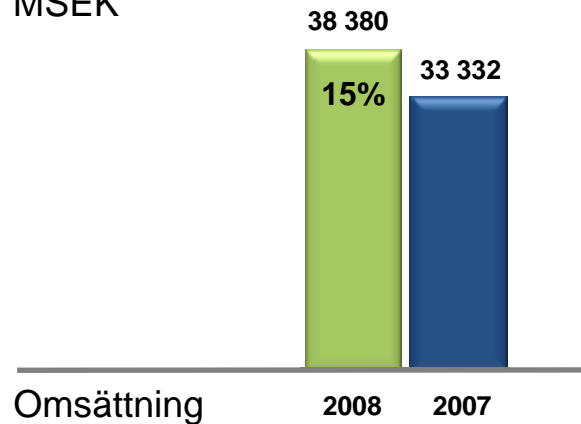
\* Justerat för jämförelsestörande poster, totalt 300 MSEK

# Mjukpapper

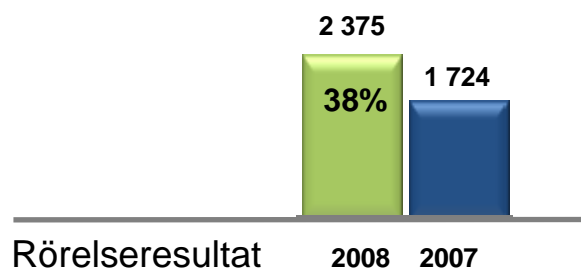
## Stärkta varumärkespositioner



MSEK



MSEK



Rörelsemarginal 6,2% 5,2%

- Framgångsrik integration av förvärv
- Stärkta varumärkespositioner
- Genomförda prisökningar
- God utveckling för Tork
- Tillväxtmarknadernas försäljningsökning 18%
- Kostnadsökningar

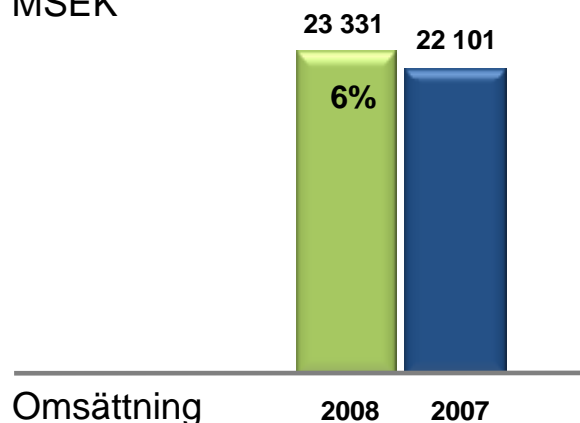


# Personliga hygienprodukter

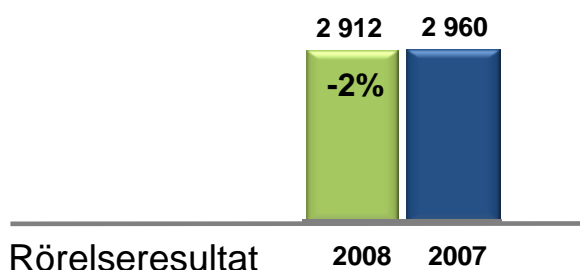
God försäljningsutveckling



MSEK



MSEK



Rörelsemarginal 12,5% 13,4%

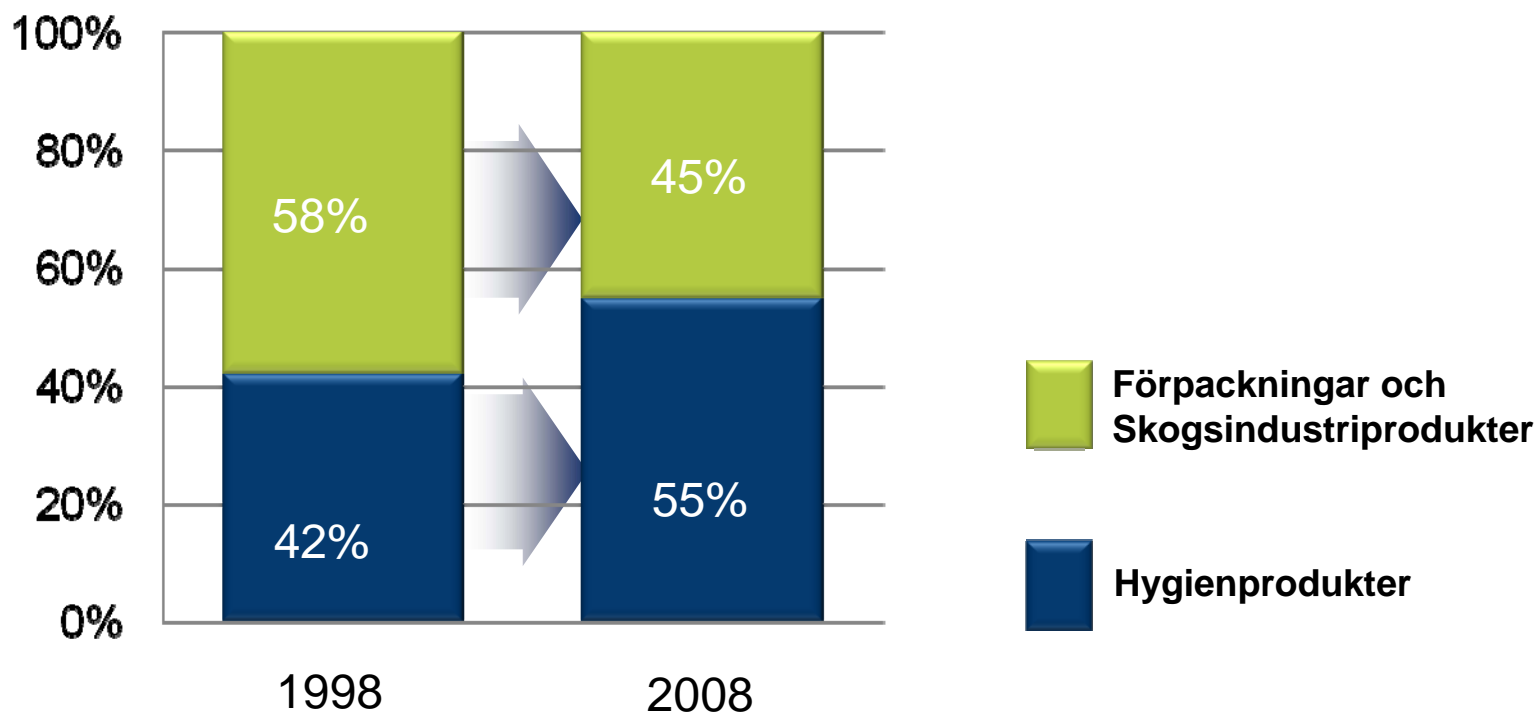
- God försäljningsutveckling
- Ny teknologi för barnblöjor
- Ökade råvarukostnader
- God utveckling för inkontinensskydd, speciellt inom vårdsektorn
- Tillväxtmarknadernas försäljningsökning 15%



# Hygienförsäljningen ökar

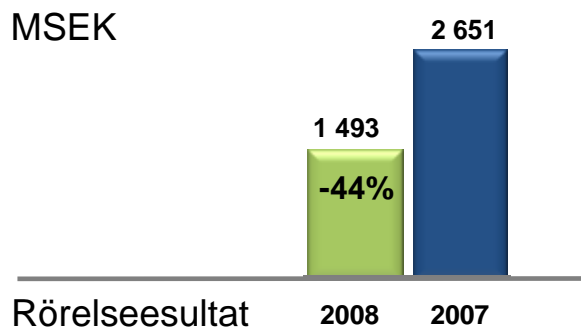
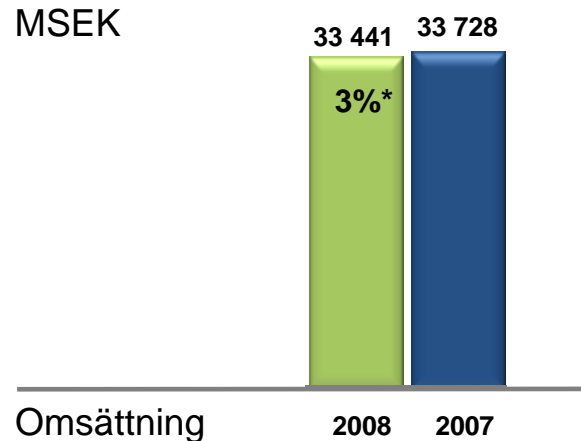


% av total omsättning



# Förpackningar

Höga lagernivåer och försvagad efterfrågan



Rörelsemarginal 4,5% 7,9%

- För höga lagernivåer av liner – prispress
- Försvagad efterfrågan
  - Produktionsneddragning av 149 000 ton
  - Beslut om att stänga bruket i New Hythe

- Avyttring av verksamheten för konventionell wellpapp i Storbritannien och Irland

- Fortsatt omstrukturerings- och effektiviseringsarbete



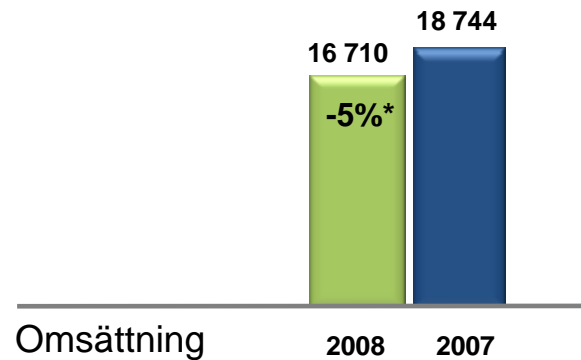
\* Justerat för avyttring av verksamheterna i Storbritannien och Irland 2008 och Nordamerika 2007.

# Skogsindustriprodukter

## Resultatnedgång för sågade trävaror

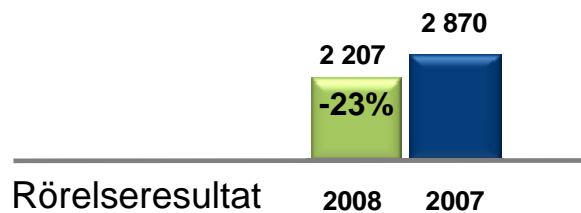


MSEK



- Betydligt lägre resultat för sågade trävaror
- Ökade kostnader för råvaror och energi
- 84 punkts program för stärkt resultat och kassaflöde

MSEK



Rörelsemarginal 13,2% 15,3%



\* Justerat för att SCAs transportverksamhet från och med 2008 redovisas som övrig intäkt.

# SCAs Hållbarhetsarbete

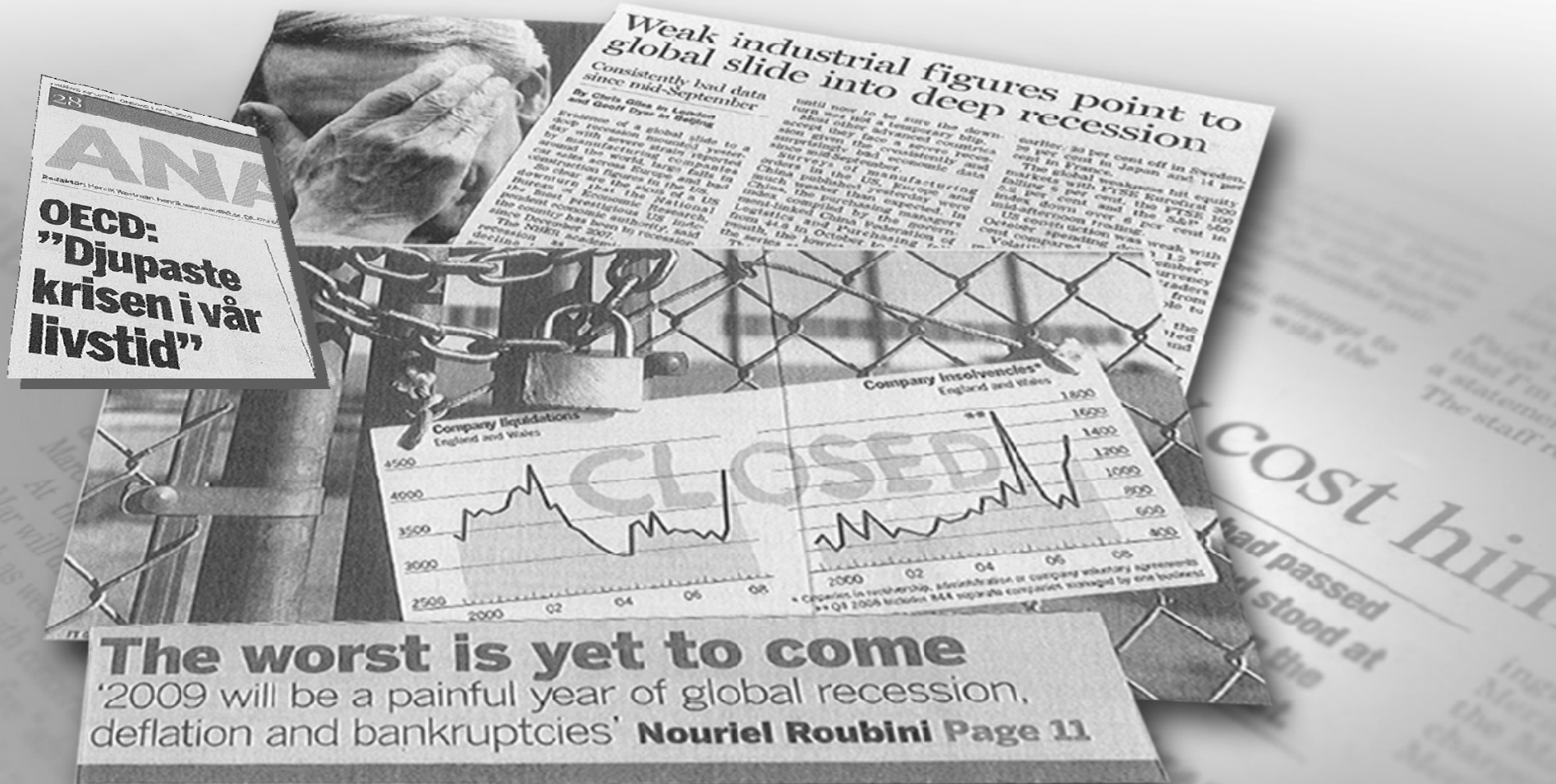
---



- Nytt kvantifierat koldioxidmål – utsläpp av fossila bränslen ska minska med 20 procent 2005-2020
- SCA redovisar enligt Global Reporting Initiatives nivå A
- Skogen som strategisk resurs



# Finanskrisen



# Fokus

Kort och medellång sikt

---



1.

KOSTNADER OCH  
KASSAFLÖDE

2.

KAPITAL-  
EFFEKTIVITET

3.

INNOVATION

# Utdelning 2008

---

- Stor osäkerhet i omvärlden i kombination med lägre resultat
- Föreslagen utdelning är 3,50 kr (4,40)



# Sammanfattning

---



- Stärka koncernens kassaflöde
- Stora möjligheter för hygienverksamheten
- Hålla fast vid strategin inom Skogsindustriprodukter
- Konsolidera och öka effektiviteten inom förpackningsrörelsen
- Innovation
- Hållbarhetsprofil





# *essentials* *for everyday life*™

